Externes Projektmanagement - Freiraum für das Tagesgeschäft

Wenn Aufgaben in einem Unternehmen etwas „aus dem Rahmen fallen“, zeitlich begrenzt sind und eine Kombination verschiedener Fachexperten des Hauses erfordern, wird in der Regel ein Projekt aufgesetzt. Die ernannten Projektverantwortlichen möchten ihre Projekte erfolgreich durchführen und suchen daher die besten Beteiligten. Da häufig mehrere Projekte parallel laufen, kommt es zum Wettbewerb um Personal- und Zeitressourcen.

Oft ist es so, dass Projekte „nebenbei“ also neben dem Tagesgeschäft laufen, wenn das Unternehmen nicht über hauptamtliche Projektmanager verfügt, die die Verantwortlichen unterstützen. Neben den inhaltlichen Anforderungen wie Know-how, Kreativität oder Erfahrung spielt Projektmanagement-Expertise jedoch eine bedeutende Rolle für die ziel- und zeitgerechte Projektabwicklung.

Arbeitsteilung ist angesagt

Unternehmen und Institutionen arbeiten weitgehend arbeitsteilig, wenn es um ihr Kerngeschäft geht. Die Verantwortung für z. B. die Herstellung von Produkten liegt nicht in derselben Hand wie die für ihren Vertrieb oder die für die Anwerbung von Mitarbeitern. Ein Grund ist, dass für diese Teilaufgaben unterschiedliche Kompetenzen nötig sind. Ein Betriebsleiter muss sich nicht damit beschäftigen, welche Veränderungen am Zielkundenmarkt gerade passieren und der Personalchef muss nicht wissen, welche Maschinenkapazität bei welcher Auftragslage erforderlich ist.

Bei Projekten allerdings sieht sich der Verantwortliche oftmals mit Anforderungen inhaltlicher Art und der Projektsteuerung konfrontiert.

Lernen oder leasen?

Wenn man keine hauptamtlichen Projektmanager anstellen will, aber trotzdem erfolgreich Projekte durchführen möchte, bleiben den Verantwortlichen im Wesentlichen zwei Möglichkeiten:

1. Man bildet sich oder Mitarbeiter zu Projektmanagern aus. Die Ausbildung selbst und die Managementaufgaben im Projekt schmälern dann allerdings die Verfügbarkeit für das Tagesgeschäft.
2. Man überträgt die Projektmanagement-Aufgaben temporär auf Externe. Dies hat entlastende Wirkung auf das Zeitbudget für das Kerngeschäft und kann den Projekterfolg positiv beeinflussen.

Die zweite Möglichkeit bietet außerdem die Chance, Mitarbeiter durch die Zusammenarbeit mit dem Externen „on the Job“ für Projektmanagement zu qualifizieren.

Mein Angebot an Sie

Ich nehme Ihnen folgende Aufgaben des Projektmanagements ab

- Gemeinsames Aufsetzen des Projektes - Zielsetzung, Zeitrahmen, Aufgaben und Beteiligte.
- Projektplanung und -Steuerung; regelmäßige Rückkopplung des Projektstandes auf die inhaltlichen und zeitlichen Ziele, ggf. mit Empfehlungen zu deren Anpassung.
- Projektkommunikation nach innen (Ihr Projektteam) und nach außen - hier vor allem Dokumentation und Vorbereitung der Präsentation von Projektergebnissen.
- Nach-Projektsteuerung - Unterstützung bei der Umsetzung der Projektergebnisse nach Abschluss und Messung der Zielerreichung.

Bei meiner Arbeit als externer Projektmanager folge ich nicht den zahlreichen, immer neuen Management-Modellen, sondern setze meine langjährige Erfahrung aus zahlreichen Kundenaufträgen ein, sowohl Organisationsprojekte als auch reine Projektmanagement-Aufgaben.

Eine Auswahl meiner Projektmanagement-Aufträge finden Sie auf der Folgeseite.

Kontakt

Bei Interesse nehmen Sie bitte Kontakt zu mir auf; ich melde mich dann baldmöglichst bei Ihnen, um auf Wunsch ein detailliertes Angebot zu erstellen.

Elisabeth Laskewitz Unternehmensberaterin

Ludwigstraße 46
44649 Herne

Telefon 02325-559921

Mobil 01703169792

info@elisabeth-laskewitz.de

www.elisabeth-laskewitz.de

Referenzen und Projektbeispiele

- Projektmanagement zur Einführung der Telematik-Infrastruktur im deutschen Gesundheitswesen im Auftrag eines Verbandes (AOK-Bundesverband, Referenz)
 - Steuerung von Fachprojekten (z. B. neue Supportprozesse, E-Learning-Tool)
 - Operative Steuerung eines Dienstleisters (Ausschreibung bis laufende Vertragsüberwachung)
 - Organisation/Begleitung von Gremien und temporären Arbeitsgruppen
- Projektmanagement zur Erstellung einer Machbarkeitsstudie für ein regionales E-Health-Kompetenzzentrum unter Einbezug potenzieller Beteiligter (im Auftrag der Wirtschaftsförderung Lübeck GmbH, Referenz)
 - Management verschiedener Arbeitsgruppen mit den Themen
 - Bedarfsanalyse aus Sicht der Beteiligten an der integrierten Versorgung
 - Bestandsaufnahme vergleichbarer Lösungen und Modelle
 - Entwicklung von Alternativen für die technologische Basis
- Aufbau und Projektmanagement einer Landesinitiative (Pharma/Healthcare) im Bereich des Ministeriums für Wirtschaft und Mittelstand, Technologie und Verkehr des Landes NRW
- Projektmanagement bei der Rechtsformänderung eines Universitätsklinikums
- Projektbüro zum Aufbau der Vertriebsorganisation eines IT-Dienstleisters im Bereich Public & Healthcare